
Programm

**672. Meistertreffen der chemischen Industrie
vom 09. – 14. November 2025
im Hotel „Seeblick“ in Pelham am See**

Leiter: Volker Folwill, Abensberg

Geschäftsführung: Dr. Markus Born, CSB Bayerische Chemie Service und Beratungs GmbH,
Innstraße 15, 81679 München, Tel. 089/9269132, Fax 089/92691832

Sonntag, 09. November 2025

Nachmittag
ca. 19.00 Uhr
ca. 20.00 Uhr

individuelle Anreise der Teilnehmer
gemeinsames Abendessen
Begrüßung und Einführung
Vorstellung der Teilnehmer

Montag, 10. November 2025

09.00 - 13.00 Uhr
und
14.00 – 17.00 Uhr

Grundlagen der Führung
Prof. Dr. Ulf Dettmann, Ilvesheim

Verschiedene Mitarbeiter, unterschiedliche Situationen – welche Art von Führung ist sinnvoll? Welcher Führungsstil ist geeignet? Kompetentes Führen erfordert Verständnis und das Umsetzen unterschiedlicher Führungsstrategien, gute Menschenkenntnis sowie glaubwürdiges und engagiertes Handeln. In dem Vortrag werden u.a. folgende Themen behandelt:

- Management vs. Führung
- Vorstellung von Führungstheorien
- Erarbeitung von Führungsmethoden und -modellen
- Elemente und Aufgaben der Führung

Aussprache

Dienstag, 11. November 2025

09.00 - 12.30 Uhr

Markt und Staat – aktuelle Wirtschaftspolitik in der Diskussion
Kristin Fischer, München

Beleuchtet werden die Grundlagen des Zusammenspiels von Markt, Politik und Staat in einer modernen Volkswirtschaft. Wann ist der Markt die überlegende Organisationsform und wann sollte der Staat eingreifen und warum? Die theoretischen Grundlagen werden dabei anhand konkreter Beispiele erläutert.

Aussprache

13.30 - 17.30 Uhr

Wirksam kommunizieren – was sind gute Voraussetzungen dafür?
Sabine Heck, Trautskirchen

Wichtig ist nicht was A sagt, sondern was B versteht – so die Grundannahme. Möglicherweise sind aber doch beide für die Kommunikation verantwortlich. Es ist wichtig was und wie A etwas sagt und es ist wichtig was B versteht.

Sie bekommen einen Überblick was eine wirksame Kommunikation braucht, denn die Basis für ein Verstehen ist die Beziehungsebene. Ein wichtiges Werkzeug, um in Dialoge einzuladen, ist die Fragetechnik. Damit Sie die passenden Argumente für Ihre Gesprächspartner anbieten, ist der Schlüssel die Motive zu erfragen und zu hören.

Aussprache

18.00 - 18.30 Uhr

Bewegungseinheit
- bitte entsprechende Kleidung mitbringen -
Christine Meier-Gratz, Riedering

Ziel ist es, Möglichkeiten und Variationen aufzuzeigen, um die persönliche Ausdauerleistung zu steigern bzw. zu erhalten. Dabei geht es vorrangig um die praktische Vertiefung von bisherigem Trainingswissen.

Die beiden Einheiten dieser Woche werden methodisch aufeinander aufbauend und an die Gruppe angepasst sein – letztendlich wird jedoch jeder seine persönlichen Grenzen austesten können.

Mittwoch, 12. November 2025

08.00 - 11.00 Uhr

Die chemische Industrie
Dr. Roland Appel, München

Der hohe Lebensstandard in Deutschland ist ohne die Produkte der Chemie nicht denkbar. Auch in den eigenen Reihen besteht Informationsbedarf über die Relevanz der Branche und ihrer Produkte für die Wertschöpfungsketten. Besseres Branchenverständnis hilft, die Chancen und die positiven Beiträge der chemischen Industrie für unseren Wohlstand klarer zu sehen. Dies erleichtert dem Mitarbeiter die Identifikation mit der Branche und dem eigenen Unternehmen.

Aussprache

Nachmittag und
Abend

Kulturelle Veranstaltung

Donnerstag, 13. November 2025

09.00 - 13.00 Uhr

Arbeitsrecht für betriebliche Vorgesetzte
RA Philipp Hausch, München

Erfolgreiche Mitarbeiterführung hat stets auch eine arbeitsrechtliche Komponente. In schwierigen Führungssituationen müssen Sie daher nicht nur sozial kompetent, sondern auch juristisch korrekt agieren. Dieses Seminar vermittelt Ihnen das arbeitsrechtliche Know-how, das Sie für eine erfolgreiche und souveräne Mitarbeiterführung benötigen. So treffen Sie auch in schwierigen Situationen Entscheidungen, die einer arbeitsgerichtlichen Überprüfung standhalten und gleichzeitig für Ihre Mitarbeiter nachvollziehbar sind.

Anhand von Praxisbeispielen und Diskussionen werden u.a. nachfolgende Themen behandelt:

- Rechte und Pflichten des Betriebsrates
- Relevante Aspekte des Betriebsverfassungsgesetzes
- Umgang mit Fehlverhalten
- Alkohol am Arbeitsplatz
- Umgang mit Leistungsminderung
- Verhalten bei Krankheit und Fehlzeiten
- Grundlagen der Beendigung von Arbeitsverhältnissen

Aussprache

14.30 – 16.30 Uhr	<p>Ein gesunder Geist in einem gesunden Körper <i>Markus Kreiling, Burgkirchen</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Stressabbau - Burnout-Prävention - gesundheitsbewusste Führungskultur - betriebliches Gesundheitsmanagement am Beispiel der „Aktivpause“ <p>Aussprache</p>
17.00 - 17.30 Uhr	<p>Bewegungseinheit <i>Christine Meier-Gratz, Riedering</i></p>
<u>Freitag, 14. November 2025</u>	
09.00 - 12.30 Uhr	<p>Gefährdungsbeurteilung – ein lästiges Übel? <i>Prof. Dr. Bernd Scheel, Weißenburg</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - Gefährdungsbeurteilung – das zentrale Instrument im Arbeitsschutz - Warum? Wer? Wie? - Gefährdungs- und Belastungsfaktoren - Arbeitshilfen und mitgeltende Unterlagen - Verantwortung im Arbeitsschutz <p>Aussprache</p>
12.30 Uhr	<p>Schlussaussprache - Schlusswort</p> <p>Übergabe der Teilnahmebestätigungen</p>
13.00 Uhr	<p>Mittagessen und Abreise</p>

Für Personen- und Sachschäden bei An- und Rückreise sowie bei der Veranstaltung können wir keinerlei Haftung übernehmen.

<p><u>Tagungsort:</u></p> <p>Hotel „Seeblick“ in 83093 Pelham am See Telefon: 08053-30 90 www.hotel-seeblick-pelham.de Pensionssatz: 100,- € / Tag/ TN zzgl. MwSt.</p>	<p><u>Veranstalter:</u></p> <p>CSB Bayerische Chemie Service und Beratungs GmbH Innstraße 15, 81679 München Tel. 089/9269132, Fax 089/92691832 E-Mail: info@csb-gmbh.de www.bayerische-chemieverbaende.de Seminargebühr: 970,- € zzgl. 19 % MwSt.</p>
--	---