

---

# Programm

**204. Aufbautreffen  
der chemischen Industrie  
vom 26. - 31. März 2023  
im Hotel „Seeblick“ in Pelham am See**

Leiter: Hans-Joachim Vinzent, Heldenstein

Geschäftsführung: Dr. Markus Born, CSB Bayerische Chemie Service und Beratungs GmbH,

### **Sonntag, 26. März 2023**

Nachmittag  
ca. 19.00 Uhr  
ca. 20.00 Uhr

individuelle Anreise der Teilnehmer  
gemeinsames Abendessen  
**Begrüßung und Einführung**  
Vorstellung der Teilnehmer

### **Montag, 27. März 2023**

08.30 - 12.00 Uhr  
und  
15.00 - 18.00 Uhr

**Grundlagen der Führung**  
*Prof. Dr. Ulf Dettmann, Ilvesheim*

Verschiedene Mitarbeiter, unterschiedliche Situationen – welche Art von Führung ist sinnvoll? Welcher Führungsstil ist geeignet? Kompetentes Führen erfordert Verständnis und das Umsetzen unterschiedlicher Führungsstrategien, gute Menschenkenntnis sowie glaubwürdiges und engagiertes Handeln. In dem Vortrag werden u.a. folgende Themen behandelt:

- Management vs. Führung
- Vorstellung von Führungstheorien
- Erarbeitung von Führungsmethoden und -modellen
- Elemente und Aufgaben der Führung

Aussprache

### **Dienstag, 28. März 2023**

09.00 - 13.00 Uhr  
und  
15.00 - 17.45 Uhr

**BWL-Grundlagen**  
*Klaus Karcher, Oberroth*

Für die Gespräche mit Vorgesetzten und Controllern ist heute betriebswirtschaftliches Grundverständnis auch für technische Fach- und Führungskräfte unerlässlich. Im Rahmen einer Unternehmenssimulation lernen Sie die wichtigsten betriebswirtschaftlichen Gesamtzusammenhänge kennen. Sie verstehen, wie Kennzahlen entstehen, was sie aussagen, warum sie im Fokus stehen und wie sie beeinflusst werden. So sind Sie für die betriebswirtschaftlichen Herausforderungen in Ihrem Praxisalltag bestens gerüstet.

Aus dem Inhalt

- Wertschöpfung im Produktionskreislauf
- Investition und Abschreibung
- Gewinn- und Verlustrechnung (Deckungsbeitrag, EBIT, ...)
- Bilanz und Bilanzkennzahlen (ROI, ROE, ROS, ROCE, ...)
- Kennzahlenmatrix und Kennzahlen aus dem Praxisalltag
- Working-Capital-Management und Cash-Flow
- Hebelwirkungen im Kennzahlensystem
- Wirkung von Prozessveränderungen im Praxisalltag
- ...

Aussprache

18.00 - 18.30 Uhr

**Outdoor-Cardio-Training**  
**- bitte entsprechende Kleidung mitbringen -**  
*Christine Meier-Gratz, Riederling*

Ziel ist es, Möglichkeiten und Variationen aufzuzeigen, um die persönliche Ausdauerleistung zu steigern bzw. zu erhalten. Dabei geht es vorrangig um die praktische Vertiefung von bisherigem Trainingswissen.

Die beiden Einheiten dieser Woche werden methodisch aufeinander aufbauend und an die Gruppe angepasst sein – letztendlich wird jedoch jeder seine persönlichen Grenzen austesten können.

### **Mittwoch, 29. März 2023**

08.30 - 12.00 Uhr

#### **Erfolgsfaktor Kommunikation – oft eine Frage der Methode**

*Ludwig Hahn, Breitenbrunn*

Kommunikationserfolg ist gerade in schwierigeren Fällen stark von den jeweiligen Umständen und Personen abhängig. Teilnehmer sehen sich Lösungsmöglichkeiten und -Methoden für typische Fälle an.

Inhalte:

- Miteinander reden heißt vor allem zuhören
- wir können nicht nicht kommunizieren
- Kommunikation wirkt immer
- Der Körper spricht immer mit
- Auch Sprachlosigkeit ist Kommunikation
- Wahrheit ist in Wirklichkeit bedeutungslos
- Wenn Vorgesetzte als Coach oder Problemlöser gefordert sind

Aussprache

Nachmittag und  
Abend

Kulturelle Veranstaltung

### **Donnerstag, 30. März 2023**

09.00 - 13.00 Uhr

#### **Aktuelles Arbeitsrecht aus der Praxis**

*RA Peter Fürnthaler, München*

Anhand von aktuellen Beispielen und höchstrichterlichen Urteilen werden die Themen Individualarbeitsrecht, Betriebsverfassungsrecht, Haftungsfragen sowie der Umgang mit Social Media behandelt. Die Teilnehmer werden dazu eingeladen, auch eigene arbeitsrechtliche Fragestellungen aus ihrer täglichen Praxis im Kreis der Kollegen zu erörtern.

Aussprache

15.00 - 18.00 Uhr

#### **Bewusst sicheres Verhalten**

*Bruno Schmäling, Marcel Schmäling, Tuntenhausen-Hohenthann*

90% aller Arbeitsunfälle sind verhaltensbedingt. Allermeist versuchen wir mit technischen Maßnahmen, verhaltensbedingte Verletzungen zu vermeiden - ohne nachhaltigen Erfolg. Es wird ein Weg aufgezeigt, verhaltensbedingte Verletzungen effektiv und nachhaltig zu vermeiden.

Inhalte:

- Innovative Behavioural Safety® - Unfallursachen neu betrachtet
- Bewusst unsicheres Verhalten
- Unbewusste unsichere Handlungsmuster

- Sicher Gehen – Stolper- und Sturzunfälle vermeiden (praktische Übung)

Aussprache

18.00 - 18.30 Uhr

**Outdoor-Cardio-Training**  
**- bitte entsprechende Kleidung mitbringen -**  
*Christine Meier-Gratz, Riedering*

**Freitag, 31. März 2023**

09.00 - 12.00 Uhr

**Explosionsschutz in der Praxis**  
*Dr. Norbert Graf, Nürnberg*

- Rechtliche Grundlagen, Begriffe und Definitionen im Explosionsschutz
- Explosionsgefahr beurteilen und Schutzmaßnahmen kennen, Lüftung, Zoneneinteilung, Anforderungen an Arbeitsmittel, Lagerung von Gefahrstoffen, Explosionsschutzdokument

Aussprache

12.15 Uhr

Schlussaussprache - Schlusswort

Übergabe der Teilnahmebestätigungen

13.00 Uhr

Mittagessen und Abreise

Für Personen- und Sachschäden bei An- und Rückreise sowie bei der Veranstaltung können wir keinerlei Haftung übernehmen.

<p><b><u>Tagungsort:</u></b></p> <p>Hotel „Seeblick“ in 83093 Pelham am See          Telefon: 08053-30 90  <a href="http://www.hotel-seeblick-pelham.de">www.hotel-seeblick-pelham.de</a>          Pensionssatz: 91,- € / Tag/ TN zzgl. MwSt.</p>	<p><b><u>Veranstalter:</u></b></p> <p>CSB Bayerische Chemie Service und Beratungs GmbH          Innstraße 15, 81679 München          Tel. 089/9269132, Fax 089/92691832          E-Mail: <a href="mailto:info@csb-gmbh.de">info@csb-gmbh.de</a>  <a href="http://www.bayerische-chemieverbaende.de">www.bayerische-chemieverbaende.de</a>          Seminargebühr: 970,- € zzgl. 19% MwSt.</p>
---	---